|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 27/05/2017 |  | Termo de Abertura do Projeto |
|  |  |  |

Objetivo do Documento

Este documento tem como objetivo autorizar formalmente o início de um projeto e contém informações necessárias para o entendimento do projeto, fornecendo uma visão macro do produto a ser desenvolvido.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Controle de Versões** | | | |
| Versão | Data | Autor | Notas da Revisão |
| 1.0 | 27/mai | Bruno Oliveira | Versão Inicial |
| 1.1 | 28/mai | Bruno Oliveira | Revisão do Escopo do projeto (Objetivos SMART e Beneficios) |

Justificativa

Nome do Projeto

Gestão de Compras

Nome do Cliente

NTIC

Gerente do Projeto

Bruno Oliveira

Preparado por

Bruno Oliveira

Em virtude da dificuldade e falta de organização do processo de compras da NTIC, surgiu a necessidade de melhorias e otimização das etapas do mesmo.

Objetivos SMART

Com a execução do projeto é esperado um sistema totalmente voltado para plataforma web, com baixa propensão a erros e falhas desenvolvido em 78 dias e atendendo às necessidades da empresa sendo a principal delas o controle do processo de compras. Sistema esse, que visa automatizar todos os processos utilizados. Assim esperando uma redução de 36,5% nos custos de obtenção de produtos e serviços em até 6 meses após o início de utilização do sistema. É esperado também um maior controle dos custos por departamentos, integração com o sistema de estoque. Além de aumentar a qualidade das vendas em 47%, em decorrência dessa melhor aquisição de materiais. Todos esses benefícios visando aumento nos lucros da empresa de até 23% em até 3 semestres.

Benefícios

Os benefícios esperados após a implantação são os seguintes: maior controle do processo de pedidos, processo de efetuação de compras, processo de registro de compras, processo de ordem de compras, controle de custos por departamento, redução do custo de compras, melhor comparativo de preços de fornecedores, aumento nos lucros, melhoria na qualidade de vendas.

Produtos e principais requisitos

Para atender as especificações dos produtos são necessários os seguintes requisitos: o sistema deve cadastrar ordens de compras, permitir cadastro, exclusão e alteração de registro de fornecedores, efetuar consultas automatizadas em diversos sistemas de vendas para cotações de preços, utilizar um servidor IBM consistente e que atenda às necessidades do projeto, gerar relatórios gerenciais, gerenciar custos por departamentos.

Gerando assim os seguintes produtos: módulo de compras, módulo de comparativo de preços, módulo de entrada de dados, módulo de gerenciamento de custos, módulo de exibição de relatórios, banco de dados relacional PostgreeSQL, regra de negócios em Java Spring e interface Bootstrap.

Stakeholders

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nome** | **Externos (S/N)** | **Relacionamento com Projeto** | **E-mail** |
| **Robson Gonçalvez** | N | Patrocinador | robson@ntic.com |
| **Fabio Monteiro** | N | Analista de TI Líder | fabio@ntic.com |
| **Bruno Oliveira** | N | Gerente do Projeto | bruno@itsolutions.com |
| **Ian Pablo** | N | Arquiteto de Sistemas | ian@itsolutions.com |
| **Gabriel Augusto** | N | Desenvolvedor | [gabriel@itsolutions.com](mailto:gabriel@itsolutions.com) |
| **Funcionários do departamento de compras da NTIC** | S | Usuários |  |

Equipe do Projeto

|  |  |
| --- | --- |
| **Nome** | **Papel desempenhado** |
| **Bruno Oliveira** | Gerenciar e controlar o desenvolvimento do projeto. |
| **Ian Pablo** | Desenvolvimento das regras de negócio e integração com a base de dados. |
| **Gabriel Augusto** | Criação de layouts responsivos e usuais para as páginas do sistema, desenvolver o sistema de acordo com a definição do Arquiteto. |

Premissas

Para funcionamento de forma correta do sistema é necessária uma conexão de no mínimo 5Mb/s.

O sistema é estruturado para desktop, não sendo compatível com estruturas mobile.

O sistema deve ser executado em um navegador Chrome versão acima de 14.7.

O sistema deve ser hospedado em um servidor IBM.

A empresa desenvolvedora se compromete a prestar o devido treinamento aos usuários do sistema.

A empresa desenvolvedora se responsabiliza em prestar o devido suporte ao sistema sendo remunerada com o valor de R$ 200,00 hora/trabalho.

Restrições

Não é de responsabilidade da empresa desenvolvedora fazer a hospedagem do sistema no servidor contratado.

A empresa desenvolvedora não se compromete a desenvolver nenhuma função adicional fora do escopo do projeto.

Riscos

Os riscos possíveis em relação ao projeto são:

* Incompatibilidade de conexão do sistema de compras com o sistema de fornecedores;
* Falta de mão de obra para produção do sistema;
* Infraestrutura inapta para o desenvolvimento do projeto;
* Problemas do financiador do projeto;
* Estouro do prazo devido a falhas no desenvolvimento;
* A complexidade do sistema, não devidamente percebida nas etapas iniciais;
* Pressão do cliente;
* Problemas com o grupo de desenvolvimento;
* Alteração do escopo inicial do projeto.

Os issues possíveis em relação ao projeto são:

* Problemas com conexão a internet;
* Desenvolvedor ausente;
* Máquina com problemas;
* Queda de energia;
* Conflito com envolvidos no projeto.

Marcos

|  |  |
| --- | --- |
| **Marcos** | **Previsão** |
| **Entrega do Wireframe inicial do sistema** | 31/05/2017 |
| **Entrega do design inicial do sistema** | 09/06/2017 |
| **Entrega do protótipo do sistema** | 16/06/2017 |
| **Finalização da primeira versão do sistema** | 17/07/2017 |
| **Finalização do período de testes** | 26/07/2017 |
| **Entrega de correções** | 16/08/2017 |
| **Finalização da implantação do sistema** | 30/08/2017 |

Orçamento do Projeto

Neste tópico será descrita a estimativa dos principais gastos do projeto:

Este projeto terá somente custos com salários dos funcionários envolvidos, não adiquirindo nenhum recurso adicional. Sendo assim o projeto custará um total de R$ 145.343,33 referentes aos salários dos funcionários no período de 78 dias.

Aprovações

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Responsável** | **Data** | **Assinatura** |
| **Robson Gonçalvez** | 01/12/1999 |  |
| **Bruno Oliveira** | [Data] |  |
| **Observações:** | | |